

SWISSMEM NETWORK



1/20 Toujours en mouvement

Grégoire Metz, directeur de Décision SA, le sait: l'innovation est une course contre la montre. Il mise sur la qualité et la coopération. *À partir de la page 12*



— Focus — Innovation

La branche MEM est-elle vraiment innovante? Interview avec Martin Wörter. *À partir de la page 6*

La culture d'entreprise en tant que moteur de l'innovation: exemple de la pratique. *À partir de la page 10*



Grégoire Metz devant son dernier investissement : l'autoclave cuit des matériaux composites sous pression pour atteindre un niveau de qualité exigé par l'industrie aéronautique.



Course contre la montre

La société Décision est spécialisée dans la transformation de matériaux composites de haute qualité. Pour réussir à long terme, il faut avant tout une chose : des innovations. Grégoire Metz, directeur de l'entreprise, mise sur la coopération avec l'économie et la recherche.

Portrait

Décision SA a été fondée en 1984 et est spécialisée dans la transformation de matériaux composites innovants (principalement le carbone, le verre et l'aramide). Décision possède une grande expérience dans la construction navale et a participé à la construction des deux avions solaires Solar Impulse, qui ont réussi le tour du monde en 2016. En 2013, Décision a fusionné avec la société française Multiplast SAS pour former le groupe Carboman. L'entreprise produit actuellement les premiers prototypes de taxis aériens eVTOL (electric vertical take-off and landing aircrafts).

D'un côté, il y a des ingénieurs, de l'autre, des managers. Grégoire Metz réunit les deux. L'ingénieur en construction navale est le directeur de Décision à Écublens. La société devrait être connue depuis la construction des deux bateaux Alinghi pour la Coupe de l'America et la conception des deux avions Solar Impulse. Après l'envolée toutefois, s'en est suivi un atterrissage douloureux. Et une arrivée mouvementée pour le nouveau directeur Grégoire Metz en 2016 : « Les deux grands projets ont été menés à bien, mais l'entreprise a dû se réinventer. » Grégoire Metz a investi deux ans dans la restructuration de l'entreprise.

Bien positionnée

« Il était clair pour moi que nous devons trouver notre créneau et nous concentrer sur ce que nous faisons le mieux », déclare Grégoire Metz. Notamment la production de prototypes de structures innovantes en

matériaux composites. Dans ce secteur, Décision est bien positionnée globalement – grâce à une qualité exceptionnelle et à de nombreuses années d'expérience dans la transformation des fibres de carbone. L'entreprise a pour but de s'établir davantage dans le secteur de la construction de petites séries en tout genre en composites haut de gamme. Grégoire Metz sait bien que « l'innovation est la clé du succès. C'est une course contre la montre et nous devons nous développer en permanence. » C'est pourquoi il a beaucoup investi dans le développement technique de l'entreprise et est en contact permanent avec des start-up du monde entier. Décision mise également sur des collaborations de recherche avec l'EPF Lausanne et la HEIG-VD à Yverdon. La coopération avec les hautes écoles est un atout important – et parfois aussi un défi pour tous. « L'industrie et la recherche travaillent à un rythme différent », explique le directeur. « Nous ne voulons pas perdre de temps et être en mesure de réagir aux besoins du marché le plus rapidement possible. » La science dépend moins de l'évolution du marché et s'oriente à plus long terme.

Les taxis aériens électriques en point de mire

Grégoire Metz est optimiste quant aux chiffres de croissance de la branche. Le marché mondial des technologies composites connaît une croissance annuelle pouvant atteindre 20%. L'industrie aérospatiale est actuellement le secteur le plus innovant. Grégoire Metz estime que les taxis aériens électriques, qui décolleront et atterriront à la verticale, ont un potentiel énorme. « Cela fait deux ans déjà que nous travaillons à la construction de prototypes », explique-t-il. Dans le monde entier, environ 250 équipes travaillent sur des technologies et des prototypes, et les clauses de confidentialité sont en conséquence strictes, ce qui l'empêche de révéler d'autres détails. En attendant le décollage des taxis, Grégoire Metz garde les pieds sur terre : « Mon objectif principal est d'assurer l'avenir de Décision à long terme. »

— Texte : Karin Rechsteiner